
Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs,

Veillez prendre connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration à l'Assemblée Générale CAD Givrins SA pour la période du 1er juillet 2022 au 30 juin 2023.

Informations générales :

- La fiduciaire Heller SA à Nyon assure la révision des comptes.
- Les comptes et le rapport du réviseur ont été transmis à l'actionnaire ainsi qu'au Conseil d'administration.
- Le Conseil d'administration s'est réuni formellement à 3 reprises les 7 septembre et 30 novembre 2022 et le 11 mai 2023 ainsi qu'à 4 reprises pour des réunions de travail les 6 et 7 octobre, 12 et 19 décembre 2022.

Changement de membres du Conseil d'administration

Démissionnaires :

Scott Adams, municipal
Attila Toth, municipal

Président du CA
Membre

En vue de l'arrivée de nouveaux actionnaires et de nouveaux membres du Conseil d'Administration, il a été décidé de fonctionner temporairement sans Président et avec 4 membres seulement au Conseil d'Administration.

Finances

Sans surprise l'exercice comptable boucle avec un résultat net de l'exercice de CHF -100'675.54, incluant une perte de CHF 20'000 environ résultant d'une correction de valeur de stock erronée au 30 juin 2022. Ce montant est inclus dans la rubrique « Achats de combustible ».

Relevons notamment :

- une augmentation sensible de la vente de chaleur (+4%)
- un coût d'approvisionnement en combustible en légère baisse (-2%), hors ajustement de stock de CHF 19'798. Au total, il faut ainsi relever une forte hausse découlant de cette correction (+26%)
- un coût d'entretien des installation plus en hausse en raison de pannes plus importantes (+10%)

Cela conduit à une perte d'exploitation de CHF -15'402.89 en 2023 contre un léger bénéfice de CHF 2'705,97 en 2022.

Le déficit cumulé au 30 juin 2023 s'élève à CHF -769'459.78. La société ne possédait déjà plus de fonds propres lors de la clôture de l'exercice précédent, la situation s'est donc encore détériorée. La postposition des créances de la commune de Givrins envers CAD Givrins SA s'élève au 30 juin 2023 à CHF 560'327. La situation financière déficitaire perdure par manque de nouveaux raccordements et par un coût de vente du kilowattheure (kWh) trop bas.

La municipalité de Givrins, actionnaire unique de CAD Givrins SA, avait mandaté lors de l'exercice précédent la Haute Ecole Supérieure du Valais (HES-SO), professeur Stéphane Genoud, pour préparer un dossier technique complet et un appel d'offre pour la reprise de la société. Ce dossier fut suivi par 3 membres du CA (N. Vez-Raymond, C. Nardone, S. Adams)

Parmi les appels d'offres reçus, le CA, avec le support actif de la HES-SO, a retenu dans un premier temps, lors de l'exercice précédent, 3 entreprises, soit Innergia SA à Payerne, Romande Energie Service SA (RE) à Morges et Société Electrique des Forces de l'Aubonne SA (SEFA) à Aubonne. Des offres chiffrées et un concept de développement devaient être présentés au CA et à HES-SO.

Les deux dernières sociétés furent retenues pour une double présentation plus poussée de leur offre, celle d'Innergia SA étant à la fois peu claire et peu réaliste.

Les offres de RE et de SEFA résumées ci-dessous possèdent deux points communs évidents :

- Il faut étendre le réseau de distribution pour toucher de nouveaux clients
- Le tarif du kWh vendu est trop bas, il doit donc être augmenté.

Présentation de la Romande Energie Service SA

La RE a proposé une solution clé en main, avec la reprise intégrale de la gestion du chauffage à distance au sein d'une nouvelle entité légale, sans aucune participation de la Commune de Givrins. Cette offre signifie également une perte complète du prêt octroyé à CAD Givrins SA, pour un montant d'environ 1,8 million de francs.

En échange, la RE reprend à son compte tous les risques et le financement inhérents au projet, y compris les coûts de développement du réseau.

En résumé, cette offre présente l'avantage d'une solution clé en main, sans risque futur pour la commune, avec comme conséquence une perte totale de contrôle du chauffage à distance et une perte immédiate des dettes de CAD Givrins SA.

Présentation de la Société Electrique des Forces de l'Aubonne SA (SEFA)

La SEFA a présenté une solution audacieuse, nécessitant à la fois du travail et une bonne acceptation de la part de futurs clients.

Le partenariat proposé repose sur plusieurs principes :

- Signatures de contrats pour 20 nouveaux clients totalisant environ 400 kW
- Prise de contrôle de la société CAD Givrins SA par la SEFA, avec une minorité de blocage pour la Commune de Givrins
- Compensation intégrale des pertes cumulées au 30 juin 2023 grâce à une diminution de capital de 475KCHF et un abandon partiel de créances de la Commune d'environ 300 KCHF
- Versement de la SEFA d'un apport de 500 KCHF

Le versement de la SEFA ainsi que les taxes de raccordement encaissées permettent de financer l'extension du réseau.

Sélection du partenaire

La SEFA a été retenue par le CA, toujours avec le soutien de la HES-SO, pour deux raisons principales :

- La Commune ne perd pas l'entier de son prêt, le coût pour les finances municipales est donc moindre
- La Commune demeure partie prenante à l'exploitation de son chauffage à distance

Une fois l'accord de principe conclut entre la SEFA et la commune, les deux partenaires se sont attelés à contacter les clients potentiels et organiser des soirées d'information, y compris pour les anciens clients afin de les informer des changements à venir, dont la hausse des tarifs.

Au 30 juin 2023, les conditions n'avaient pas été formellement atteintes, les contrats des nouveaux raccordements n'ayant pas encore été tous signés. Toutefois, les contacts positifs en attente de signature formelle d'engagement ont incité les parties à considérer que le but avait été atteint.

Cette décision fut judicieuse, car à ce jour, une puissance de 470 kW a été signée par divers clients, avec en outre un potentiel de 700 à 800 kW. L'introduction de la SEFA dans le capital de CAD Givrins SA pourra donc se réaliser comme prévu dans l'accord de principe.

Exploitation

L'approvisionnement des plaquettes de bois a été effectué depuis l'Association du Couvert à Plaquettes (ACP) via le Groupement forestier la Colline pour un total 1'005m3

Consommation

KW	Date racc.	Nom	2023	2022	2021
55		ADM. COMMUNALE	68'167	73'402	75'577
40		ADM. COMMUNALE	51'158	57'405	61'675
73		ADM. COMMUNALE	49'232	68'439	85'921
15		ADM. COMMUNALE	4'983	4'755	6'723
76		ADM. COMMUNALE	16'726	13'864	15'851
102		ADM. COMMUNALE	27'743	28'606	26'287
15		ADM. COMMUNALE	21'923	14'258	32'879
30		ADM. COMMUNALE	35'684	41'554	40'983
15	18.12.13	BEAUMANN	26'926	31'583	29'719
7	13.12.12	CHALON	11'468	12'138	13'154
15		DE WILDE	15'311	20'840	23'563
50	02.10.15	PPE LA FERME	66'932	75'492	85'077
10	13.12.12	Courcoux	12'866	15'362	18'314
20		MAMIE	15'532	21'605	21'437
7	13.12.12	LAGIER	8'848	10'230	10'269
50		PRADERVAND	66'855	73'538	68'252
32	16.10.17	PRELAZ	25'620	29'115	34'204
25	06.03.19	PRELAZ	22'193	29'963	59'232
10	06.03.19	PRELAZ	8'724	9'142	8'365
10	06.03.19	GIROD-PRELAZ	5'391	5'414	7'214
10	06.03.19	GIROD-PRELAZ	2'622	8'973	7'790
100	18.12.13	RESIDENCES DU SOLEIL	173'488	208'935	219'287

767

738'392

854'613

951'773

Consommation pour les bâtiments communaux: 275'616 kWh

Consommation pour les bâtiments privés : 462'776 kWh

Consommation totale: 738'392 kWh

Raccordements

Il n'y a pas eu de nouveau raccordement cette année. La puissance raccordée demeure donc à 767 kW, 406kW (53%) pour les bâtiments communaux et 361 kW (47%) pour les bâtiments privés.

Les 2 nouveaux raccordements en cours (Route de Genolier et Projet Equitim route de la Gare), les nouveaux contrats signés pour un total de 470 kW et la hausse du kWh de 15,5cts à 19 cts devraient permettre d'atteindre les chiffres noirs en 2024 et d'autofinancer ainsi l'extension du réseau.

Fonctionnement et maintenance

La maintenance est assurée par CGC ENERGIE SA (24/24h - 7/7j) à partir de sa filiale vaudoise à Crissier. La personne de contact est Monsieur Bruno Gervet, responsable agence centre suisse.

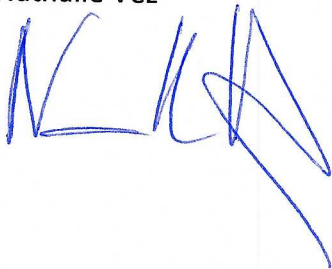
Le nouveau rapport d'Enerbat n'a pas encore été remis. Toutefois, afin de permettre la transmission de la gestion technique et administrative à SEFA, il a été décidé de ne pas l'attendre.

Conclusions

A l'heure de la rédaction du présent rapport, le sauvetage de CAD Givrins SA peut être considéré comme pratiquement acquis.

Une bonne collaboration est en place avec la SEFA depuis le début de l'année. Les objectifs initiaux ont été largement atteints. Rappelons que nous devons trouver 20 clients pour une puissance raccordée de 400 kW. Comme cela a été évoqué précédemment, la signature de contrats pour une puissance de 470 kW couvre largement les besoins minimaux évoqués. Ceci est d'autant plus réjouissant que d'autres clients sont aujourd'hui en attente, avec une puissance possible dépassant la capacité de nos chaudières. L'avenir de CAD Givrins SA peut désormais être envisagé avec d'avantage de sérénité.

CAD Givrins SA
Secrétaire
Nathalie Vez



Membre
Cédric Nardone

